

**TABLEAU 4.3.3. Structure d'âges par institution du P.A.T.G. exprimée en nombre de personnes et par catégorie de grade**

Année 2009 (situation au 1er février 2009, âge calculé au 1er février 2009)

| Institution   | Grades                           | <25 |      | 25-29 |      | 30-34 |      | 35-39 |      | 40-44 |      | 45-49 |      | 50-54 |      | ≥55  |      | Total |      |
|---------------|----------------------------------|-----|------|-------|------|-------|------|-------|------|-------|------|-------|------|-------|------|------|------|-------|------|
|               |                                  | Nbr | %    | Nbr   | %    | Nbr   | %    | Nbr   | %    | Nbr   | %    | Nbr   | %    | Nbr   | %    | Nbr  | %    | Nbr   | %    |
| <b>ULg</b>    | Personnel de direction           |     |      | 6     | 6,4  | 26    | 27,7 | 20    | 21,3 | 17    | 18,1 | 7     | 7,4  | 7     | 7,4  | 11   | 11,7 | 94    | 100  |
|               | Personnel administratif          | 11  | 2,6  | 74    | 17,4 | 68    | 16,0 | 66    | 15,5 | 72    | 16,9 | 36    | 8,5  | 44    | 10,4 | 54   | 12,7 | 425   | 100  |
|               | Personnel adjoint à la recherche | 4   | 2,6  | 9     | 5,8  | 18    | 11,6 | 18    | 11,6 | 20    | 12,9 | 22    | 14,2 | 18    | 11,6 | 46   | 29,7 | 155   | 100  |
|               | Personnel de gestion             | 3   | 2,4  | 2     | 1,6  | 7     | 5,6  | 7     | 5,6  | 15    | 12,0 | 24    | 19,2 | 28    | 22,4 | 39   | 31,2 | 125   | 100  |
|               | Personnel spécialisé             |     |      | 13    | 19,1 | 7     | 10,3 | 9     | 13,2 | 7     | 10,3 | 7     | 10,3 | 7     | 10,3 | 18   | 26,5 | 68    | 100  |
|               | Personnel "Haute Ecole"          |     |      | 1     | 4,0  | 1     | 4,0  | 5     | 20,0 | 7     | 28,0 | 5     | 20,0 | 3     | 12,0 | 3    | 12,0 | 25    | 100  |
|               | Total                            |     | 18   | 2,0   | 105  | 11,8  | 127  | 14,2  | 125  | 14,0  | 138  | 15,5  | 101  | 11,3  | 107  | 12,0 | 171  | 19,2  | 892  |
| <b>UCL</b>    | Personnel de direction           | 1   | 0,3  | 7     | 2,4  | 28    | 9,7  | 40    | 13,8 | 57    | 19,7 | 43    | 14,9 | 46    | 15,9 | 67   | 23,2 | 289   | 100  |
|               | Personnel administratif          | 2   | 0,4  | 21    | 3,9  | 39    | 7,2  | 48    | 8,9  | 79    | 14,7 | 96    | 17,8 | 103   | 19,1 | 150  | 27,9 | 538   | 100  |
|               | Personnel adjoint à la recherche | 8   | 2,2  | 31    | 8,7  | 28    | 7,8  | 33    | 9,2  | 43    | 12,0 | 51    | 14,2 | 61    | 17,0 | 103  | 28,8 | 358   | 100  |
|               | Personnel de gestion             |     |      | 1     | 10,0 |       |      |       |      | 1     | 10,0 |       |      | 2     | 20,0 | 6    | 60,0 | 10    | 100  |
|               | Personnel spécialisé             | 5   | 2,1  | 17    | 7,3  | 25    | 10,7 | 27    | 11,5 | 37    | 15,8 | 36    | 15,4 | 31    | 13,2 | 56   | 23,9 | 234   | 100  |
|               | Total                            |     | 16   | 1,1   | 77   | 5,4   | 120  | 8,4   | 148  | 10,4  | 217  | 15,2  | 226  | 15,8  | 243  | 17,0 | 382  | 26,7  | 1429 |
| <b>ULB</b>    | Personnel de direction           |     |      | 13    | 7,8  | 18    | 10,8 | 25    | 15,0 | 28    | 16,8 | 30    | 18,0 | 17    | 10,2 | 36   | 21,6 | 167   | 100  |
|               | Personnel administratif          | 11  | 2,2  | 41    | 8,3  | 56    | 11,3 | 64    | 12,9 | 97    | 19,6 | 86    | 17,3 | 49    | 9,9  | 92   | 18,5 | 496   | 100  |
|               | Personnel adjoint à la recherche | 8   | 3,1  | 34    | 13,3 | 35    | 13,7 | 30    | 11,7 | 40    | 15,6 | 35    | 13,7 | 26    | 10,2 | 48   | 18,8 | 256   | 100  |
|               | Personnel de gestion             | 3   | 3,6  | 4     | 4,8  | 6     | 7,1  | 9     | 10,7 | 18    | 21,4 | 16    | 19,0 | 14    | 16,7 | 14   | 16,7 | 84    | 100  |
|               | Personnel spécialisé             | 2   | 1,6  | 17    | 13,7 | 10    | 8,1  | 22    | 17,7 | 18    | 14,5 | 18    | 14,5 | 14    | 11,3 | 23   | 18,5 | 124   | 100  |
|               | Total                            |     | 24   | 2,1   | 109  | 9,7   | 125  | 11,1  | 150  | 13,3  | 201  | 17,8  | 185  | 16,4  | 120  | 10,6 | 213  | 18,9  | 1127 |
| <b>UMH</b>    | Personnel de direction           | 1   | 25,0 |       |      |       |      | 1     | 25,0 |       |      | 1     | 25,0 |       |      | 1    | 25,0 | 4     | 100  |
|               | Personnel administratif          | 1   | 1,6  | 9     | 14,8 | 5     | 8,2  | 7     | 11,5 | 1     | 1,6  | 2     | 3,3  | 14    | 23,0 | 22   | 36,1 | 61    | 100  |
|               | Personnel adjoint à la recherche |     |      | 1     | 5,0  | 3     | 15,0 | 3     | 15,0 | 1     | 5,0  | 1     | 5,0  | 1     | 5,0  | 10   | 50,0 | 20    | 100  |
|               | Personnel de gestion             |     |      |       |      |       |      |       |      |       |      |       |      | 5     | 62,5 | 3    | 37,5 | 8     | 100  |
|               | Personnel spécialisé             |     |      | 2     | 11,1 | 4     | 22,2 | 3     | 16,7 | 2     | 11,1 | 1     | 5,6  | 1     | 5,6  | 5    | 27,8 | 18    | 100  |
|               | Total                            |     | 2    | 1,8   | 12   | 10,8  | 12   | 10,8  | 14   | 12,6  | 4    | 3,6   | 5    | 4,5   | 21   | 18,9 | 41   | 36,9  | 111  |
| <b>FUSAGx</b> | Personnel de direction           |     |      |       |      | 2     | 20,0 |       |      |       |      | 2     | 20,0 | 1     | 10,0 | 5    | 50,0 | 10    | 100  |
|               | Personnel administratif          | 1   | 2,1  |       |      | 3     | 6,4  | 7     | 14,9 | 6     | 12,8 | 5     | 10,6 | 17    | 36,2 | 8    | 17,0 | 47    | 100  |
|               | Personnel adjoint à la recherche | 1   | 2,4  | 2     | 4,9  | 6     | 14,6 | 4     | 9,8  | 3     | 7,3  | 8     | 19,5 | 9     | 22,0 | 8    | 19,5 | 41    | 100  |
|               | Personnel de gestion             | 1   | 2,7  | 1     | 2,7  | 4     | 10,8 | 5     | 13,5 | 4     | 10,8 | 4     | 10,8 | 10    | 27,0 | 8    | 21,6 | 37    | 100  |
|               | Personnel spécialisé             |     |      | 1     | 11,1 | 1     | 11,1 | 1     | 11,1 | 1     | 11,1 |       |      | 3     | 33,3 | 2    | 22,2 | 9     | 100  |
|               | Total                            |     | 3    | 2,1   | 4    | 2,8   | 16   | 11,1  | 17   | 11,8  | 14   | 9,7   | 19   | 13,2  | 40   | 27,8 | 31   | 21,5  | 144  |

**TABLEAU 4.3.3. Structure d'âges par institution du P.A.T.G. exprimée en nombre de personnes et par catégorie de grade**

Année 2009 (situation au 1er février 2009, âge calculé au 1er février 2009)

| Institution                      | Grades                           | <25                    |      | 25-29 |      | 30-34 |      | 35-39 |      | 40-44 |      | 45-49 |      | 50-54 |      | ≥55  |       | Total |      |     |
|----------------------------------|----------------------------------|------------------------|------|-------|------|-------|------|-------|------|-------|------|-------|------|-------|------|------|-------|-------|------|-----|
|                                  |                                  | Nbr                    | %    | Nbr   | %    | Nbr   | %    | Nbr   | %    | Nbr   | %    | Nbr   | %    | Nbr   | %    | Nbr  | %     | Nbr   | %    |     |
| <b>FUNDP</b>                     | Personnel de direction           | 1                      | 2,6  | 1     | 2,6  | 2     | 5,3  | 5     | 13,2 | 11    | 28,9 | 8     | 21,1 | 6     | 15,8 | 4    | 10,5  | 38    | 100  |     |
|                                  | Personnel administratif          | 3                      | 2,8  | 13    | 11,9 | 7     | 6,4  | 8     | 7,3  | 15    | 13,8 | 15    | 13,8 | 30    | 27,5 | 18   | 16,5  | 109   | 100  |     |
|                                  | Personnel adjoint à la recherche | 4                      | 4,1  | 15    | 15,5 | 8     | 8,2  | 11    | 11,3 | 6     | 6,2  | 10    | 10,3 | 16    | 16,5 | 27   | 27,8  | 97    | 100  |     |
|                                  | Personnel de gestion             | 1                      | 2,0  | 1     | 2,0  | 3     | 5,9  | 9     | 17,6 | 4     | 7,8  | 5     | 9,8  | 9     | 17,6 | 19   | 37,3  | 51    | 100  |     |
|                                  | Personnel spécialisé             |                        |      | 8     | 17,8 | 4     | 8,9  | 3     | 6,7  | 8     | 17,8 | 4     | 8,9  | 5     | 11,1 | 13   | 28,9  | 45    | 100  |     |
|                                  | <b>Total</b>                     |                        | 9    | 2,6   | 38   | 11,2  | 24   | 7,1   | 36   | 10,6  | 44   | 12,9  | 42   | 12,4  | 66   | 19,4 | 81    | 23,8  | 340  | 100 |
| <b>FPMs</b>                      | Personnel de direction           |                        |      |       |      | 1     | 20,0 | 1     | 20,0 | 1     | 20,0 | 2     | 40,0 |       |      |      |       | 5     | 100  |     |
|                                  | Personnel administratif          | 1                      | 2,8  | 7     | 19,4 | 5     | 13,9 | 9     | 25,0 | 8     | 22,2 | 2     | 5,6  | 1     | 2,8  | 3    | 8,3   | 36    | 100  |     |
|                                  | Personnel adjoint à la recherche | 2                      | 6,1  | 6     | 18,2 | 6     | 18,2 | 5     | 15,2 | 3     | 9,1  | 4     | 12,1 | 3     | 9,1  | 4    | 12,1  | 33    | 100  |     |
|                                  | Personnel de gestion             | 3                      | 7,9  | 1     | 2,6  | 2     | 5,3  | 4     | 10,5 | 5     | 13,2 | 4     | 10,5 | 8     | 21,1 | 11   | 28,9  | 38    | 100  |     |
|                                  | Personnel spécialisé             |                        |      | 4     | 33,3 | 4     | 33,3 | 2     | 16,7 |       |      | 1     | 8,3  |       |      | 1    | 8,3   | 12    | 100  |     |
|                                  | <b>Total</b>                     |                        | 6    | 4,8   | 18   | 14,5  | 18   | 14,5  | 21   | 16,9  | 17   | 13,7  | 13   | 10,5  | 12   | 9,7  | 19    | 15,3  | 124  | 100 |
| <b>FUSL</b>                      | Personnel de direction           |                        |      | 2     | 8,0  | 2     | 8,0  | 1     | 4,0  | 5     | 20,0 | 5     | 20,0 | 5     | 20,0 | 5    | 20,0  | 25    | 100  |     |
|                                  | Personnel administratif          | 2                      | 10,0 | 6     | 30,0 | 2     | 10,0 |       |      |       |      | 4     | 20,0 | 2     | 10,0 | 4    | 20,0  | 20    | 100  |     |
|                                  | Personnel adjoint à la recherche |                        |      |       |      |       |      |       |      |       |      |       |      |       |      | 1    | 100,0 | 1     | 100  |     |
|                                  | Personnel de gestion             |                        |      | 1     | 10,0 |       |      | 1     | 10,0 |       |      | 1     | 10,0 | 6     | 60,0 | 1    | 10,0  | 10    | 100  |     |
|                                  | Personnel spécialisé             |                        |      |       |      |       |      |       |      | 2     | 33,3 | 2     | 33,3 | 1     | 16,7 | 1    | 16,7  | 6     | 100  |     |
|                                  | <b>Total</b>                     |                        | 2    | 3,2   | 9    | 14,5  | 4    | 6,5   | 2    | 3,2   | 7    | 11,3  | 12   | 19,4  | 14   | 22,6 | 12    | 19,4  | 62   | 100 |
| <b>FUCaM</b>                     | Personnel de direction           | 1                      | 11,1 |       |      | 3     | 33,3 |       |      |       |      | 2     | 22,2 |       |      | 3    | 33,3  | 9     | 100  |     |
|                                  | Personnel administratif          |                        |      | 2     | 11,8 |       |      | 1     | 5,9  | 2     | 11,8 |       |      | 5     | 29,4 | 7    | 41,2  | 17    | 100  |     |
|                                  | Personnel de gestion             |                        |      | 1     | 6,7  |       |      | 2     | 13,3 | 3     | 20,0 | 3     | 20,0 | 3     | 20,0 | 3    | 20,0  | 15    | 100  |     |
|                                  | Personnel spécialisé             |                        |      | 2     | 28,6 | 2     | 28,6 |       |      | 1     | 14,3 | 1     | 14,3 |       |      | 1    | 14,3  | 7     | 100  |     |
|                                  | <b>Total</b>                     |                        | 1    | 2,1   | 5    | 10,4  | 5    | 10,4  | 3    | 6,3   | 6    | 12,5  | 6    | 12,5  | 8    | 16,7 | 14    | 29,2  | 48   | 100 |
|                                  | <b>TOTAL</b>                     | Personnel de direction | 4    | 0,6   | 29   | 4,5   | 82   | 12,8  | 93   | 14,5  | 119  | 18,6  | 100  | 15,6  | 82   | 12,8 | 132   | 20,6  | 641  | 100 |
| Personnel administratif          |                                  | 32                     | 1,8  | 173   | 9,9  | 185   | 10,6 | 210   | 12,0 | 280   | 16,0 | 246   | 14,1 | 265   | 15,2 | 358  | 20,5  | 1749  | 100  |     |
| Personnel adjoint à la recherche |                                  | 27                     | 2,8  | 98    | 10,2 | 104   | 10,8 | 104   | 10,8 | 116   | 12,1 | 131   | 13,6 | 134   | 13,9 | 247  | 25,7  | 961   | 100  |     |
| Personnel de gestion             |                                  | 11                     | 2,9  | 12    | 3,2  | 22    | 5,8  | 37    | 9,8  | 50    | 13,2 | 57    | 15,1 | 85    | 22,5 | 104  | 27,5  | 378   | 100  |     |
| Personnel spécialisé             |                                  | 7                      | 1,3  | 64    | 12,2 | 57    | 10,9 | 67    | 12,8 | 76    | 14,5 | 70    | 13,4 | 62    | 11,9 | 120  | 22,9  | 523   | 100  |     |
| Personnel "Haute Ecole"          |                                  |                        |      | 1     | 4,0  | 1     | 4,0  | 5     | 20,0 | 7     | 28,0 | 5     | 20,0 | 3     | 12,0 | 3    | 12,0  | 25    | 100  |     |
| <b>Total</b>                     |                                  |                        | 81   | 1,9   | 377  | 8,8   | 451  | 10,5  | 516  | 12,1  | 648  | 15,2  | 609  | 14,2  | 631  | 14,8 | 964   | 22,5  | 4277 | 100 |